



P.10

Harcèlement Psychologique ou Sexuel au Travail

Version : 02

Date de mise en vigueur : 01/11/2019

Rédigée par : Vincent Roy
Pierre-Luc Huot
Catherine Gadoury-Brun

Date de mise à jour : 21/02/2020
29/07/2026



P.10 - Harcèlement Psychologique ou Sexuel au Travail

Table des matières

1. Objectifs.....	3
2. Portée	3
3. Définitions.....	4
4. Énoncé de la politique	5
5. Attentes envers le personnel	6
6. Traitement des plaintes et des signalements.....	6
7. Principes d'intervention.....	7
Annexe 1 – Reconnaître le harcèlement psychologique ou sexuel	9
Annexe 2 – Personnes responsables désignées par l'employeur	10



P.10 - Harcèlement Psychologique ou Sexuel au Travail

1. Objectifs

La présente politique a pour objectif d'affirmer l'engagement de Ingénieurs Sans Frontières Québec à prévenir et à faire cesser toute situation de harcèlement psychologique ou sexuel au sein de son organisation, y compris toute forme de harcèlement discriminatoire. Elle vise également à établir les principes d'intervention qui sont appliqués dans l'organisation lorsqu'une plainte pour harcèlement est déposée ou qu'une situation de harcèlement est signalée à la direction générale ou au conseil d'administration.

2. Portée

La présente politique s'applique à l'ensemble du personnel de l'organisation, et à tous les niveaux hiérarchiques, notamment dans les lieux et contextes suivants :

- les lieux de travail ;
- les aires communes ;
- les déplacements internationaux ;
- tout autre endroit où les personnes doivent se trouver dans le cadre de leur emploi (ex : réunions, formations, activités sociales organisées par l'organisation, etc.) ;
- les communications par tout moyen, technologique ou autre.



P.10 - Harcèlement Psychologique ou Sexuel au Travail

3. Définitions

La Loi sur les normes du travail définit le harcèlement psychologique comme suit¹ : « Une conduite vexatoire se manifestant soit par des comportements, des paroles, des actes ou des gestes répétés, qui sont hostiles ou non désirés, laquelle porte atteinte à la dignité ou à l'intégrité psychologique ou physique du salarié et qui entraîne, pour celui-ci, un milieu de travail néfaste. Pour plus de précision, le harcèlement psychologique comprend une telle conduite lorsqu'elle se manifeste par de telles paroles, de tels actes ou de tels gestes à caractère sexuel. Une seule conduite grave peut aussi constituer du harcèlement psychologique si elle porte une telle atteinte et produit un effet nocif continu pour le salarié. »

La définition inclut le harcèlement discriminatoire lié à un des motifs prévus à la Charte des droits et libertés de la personne².

La notion de harcèlement doit être distinguée d'autres situations telles qu'un conflit interpersonnel, un stress lié au travail, des contraintes professionnelles difficiles ou encore l'exercice normal des droits de gérance (gestion de la présence au travail, organisation du travail, mesure disciplinaire, etc.).

¹ Voir l'annexe 1 de la présente politique pour plus de précision.

² Ces motifs de discrimination sont énumérés à l'annexe 1.



P.10 - Harcèlement Psychologique ou Sexuel au Travail

4. Énoncé de la politique

Ingénieurs Sans Frontières Québec ne tolère ni n'admet aucune forme de harcèlement psychologique ou sexuel au sein de son organisation, que ce soit :

- par des gestionnaires envers des personnes salariées ou bénévoles ;
- entre collègues ;
- entre coopérants ;
- par des personnes salariées ou bénévoles envers leurs supérieurs ;
- de la part de toute personne qui lui est associée : représentant, client, usager, fournisseur, visiteur, professionnel ou autre.

Tout comportement lié à du harcèlement peut entraîner l'imposition de mesures disciplinaires pouvant aller jusqu'au congédiement. Ingénieurs Sans Frontières Québec s'engage à prendre les moyens raisonnables pour :

- offrir un milieu de travail exempt de toute forme de harcèlement afin de protéger la dignité ainsi que l'intégrité psychologique et physique des personnes ;
- diffuser la politique de manière à la rendre accessible à l'ensemble de son personnel, par affichage à l'interne, remise de copies lors de l'embauche et publication sur la plateforme web de l'organisme ;
- prévenir ou, selon le cas, faire cesser les situations de harcèlement en :
 - a) mettant en place une procédure de traitement des plaintes et des signalements liés à des situations de harcèlement psychologique ou sexuel ;
 - b) veillant à la compréhension et au respect de la politique par toutes les personnes ;
 - c) faisant la promotion du respect entre les individus ;
 - d) sensibilisant les salariés et bénévoles au respect de cette politique au Québec comme à l'étranger lors des missions.



P.10 - Harcèlement Psychologique ou Sexuel au Travail

5. Attentes envers le personnel

Il appartient à tout le personnel d'adopter un comportement favorisant le maintien d'un milieu exempt de harcèlement psychologique ou sexuel.

6. Traitement des plaintes et des signalements

Les plaintes et signalements reçus en vertu de la présente politique sont traités conformément aux mécanismes établis dans la politique *P.09 – Traitement des plaintes et de règlement des différends*, tout en respectant les principes et les exigences particulières applicables à la prévention du harcèlement psychologique ou sexuel au travail définis dans la présente politique.



P.10 - Harcèlement Psychologique ou Sexuel au Travail

7. Principes d'intervention

Ingénieurs Sans Frontières Québec s'engage à :

- prendre en charge la plainte ou le signalement dans les plus brefs délais;
- préserver la dignité et la vie privée des personnes concernées, c'est-à-dire de la personne qui a fait la plainte, de la personne qui en fait l'objet et des témoins ;
- veiller à ce que toutes les personnes concernées soient traitées avec humanité, équité et objectivité et à ce qu'un soutien adéquat leur soit offert ;
- protéger la confidentialité du processus d'intervention, notamment des renseignements relatifs à la plainte ou au signalement ;
- offrir aux personnes concernées de tenir, avec leur accord, une rencontre avec elles en vue de régler la situation ;
- mener, au besoin, une enquête sans tarder et de façon objective, ou en confier la responsabilité à un intervenant externe. Les personnes concernées seront informées de la conclusion de cette démarche. Si l'enquête ne permet pas d'établir qu'il y a eu des comportements inacceptables, toutes les preuves matérielles seront conservées pendant deux ans et détruites par la suite ;
- prendre toutes les mesures raisonnables pour régler la situation, y compris notamment les mesures disciplinaires appropriées.

Toute personne qui commet un manquement à cette politique, fera l'objet de mesures disciplinaires appropriées. Le choix de la mesure applicable tiendra compte de la gravité et des conséquences du ou des gestes ainsi que du dossier antérieur de la personne qui les a posés.

La personne qui déposerait des accusations mensongères dans le but de nuire est également passible de mesures disciplinaires appropriées.

Dans le cadre du traitement et du règlement d'une situation ayant trait à du harcèlement au travail, nul ne doit subir de préjudice ou faire l'objet de représailles de la part de l'organisation.



P.10 - Harcèlement Psychologique ou Sexuel au Travail

Une personne non-syndiquée qui croit subir ou avoir subi du harcèlement psychologique ou sexuel en lien avec son travail peut aussi porter plainte en tout temps directement auprès de la Commission des normes, de l'équité, de la santé et de la sécurité du travail (CNESST). Le délai maximal pour ce faire est de deux (2) ans à compter de la dernière manifestation de harcèlement. La plainte peut être déposée en ligne ou par téléphone au 1 844 838-0808. Le choix d'une personne salariée de s'adresser d'abord à son organisation n'aura pas pour effet de l'empêcher de porter plainte aussi auprès de la CNESST.

Pierre-Luc Huot
Directeur Général

Date : 15 juillet 2026



P.10 - Harcèlement Psychologique ou Sexuel au Travail

Annexe 1 – Reconnaître le harcèlement psychologique ou sexuel

La Loi sur les normes du travail donne des critères pour déterminer ce qui peut être considéré comme du harcèlement psychologique ou sexuel soit :

- une conduite vexatoire (blessante, humiliante) ;
- qui se manifeste de façon répétitive ou lors d'un acte unique et grave ;
- de manière hostile (agressive, menaçante) ou non désirée ;
- portant atteinte à la dignité ou à l'intégrité de la personne ;
- entraînant, pour celle-ci, un milieu de travail néfaste (nocif, nuisible). Ces conditions incluent les paroles, les actes ou les gestes à caractère sexuel.

La discrimination fondée sur l'un ou l'autre des motifs énumérés dans l'article 10 de la Charte des droits et libertés de la personne peut aussi constituer du harcèlement: la race, la couleur, le sexe, la grossesse, l'orientation sexuelle, l'état civil, l'âge sauf dans la mesure prévue par la loi, la religion, les convictions politiques, la langue, l'origine ethnique ou nationale, la condition sociale, le handicap ou l'utilisation d'un moyen pour pallier ce handicap. À titre d'exemple, les comportements qui suivent pourraient être considérés comme étant des conduites vexatoires constituant du harcèlement s'ils correspondent à tous les critères de la loi. Comportements pouvant être liés à du harcèlement psychologique ou sexuel :

- intimidation, cyberintimidation, menaces, isolement ;
- propos ou gestes offensants ou diffamatoires à l'égard d'une personne ou de son travail ;
- violence verbale ;
- dénigrement ;
- Toute forme d'attention ou d'avance non désirée à connotation sexuelle, par exemple : sollicitation insistante, regards, baisers ou attouchements, insultes sexistes, propos grossiers ;
- Propos, blagues ou images à connotation sexuelle par tout moyen, technologique ou autres.



P.10 - Harcèlement Psychologique ou Sexuel au Travail

Annexe 2 – Personnes responsables désignées par l'employeur

Ingénieurs Sans Frontières Québec :

- s'assurera que les personnes responsables désignées seront dûment formées et auront les outils nécessaires à leur disposition pour le traitement et le suivi de la plainte ou du signalement ;
- libérera du temps de travail afin que les personnes responsables désignées puissent réaliser les fonctions qui leur ont été attribuées.

Les personnes suivantes sont désignées pour agir à titre de responsables pour l'application de la Politique de prévention du harcèlement psychologique ou sexuel au travail et de traitement des plaintes de Ingénieurs Sans Frontières Québec :

- Pierre-Luc Huot, Directeur général [514 629-6430]
- Vincent Roy, Directeur des projets de coopération internationale [438 838-7662]

Ces personnes responsables doivent principalement :

- informer le personnel sur la politique de l'organisation en matière de harcèlement psychologique ou sexuel ;
- intervenir de façon informelle afin de tenter de régler des situations ;
- recevoir les plaintes et les signalements ;
- recommander la nature des actions à réaliser pour faire cesser le harcèlement.

Par la présente, je déclare mon engagement à respecter la présente politique et j'assure que mon intervention sera impartiale, respectueuse et confidentielle.

Pierre-Luc Huot
Directeur Général

Vincent Roy
Directeur des projets de
coopération internationale

Date : 15 juillet 2026